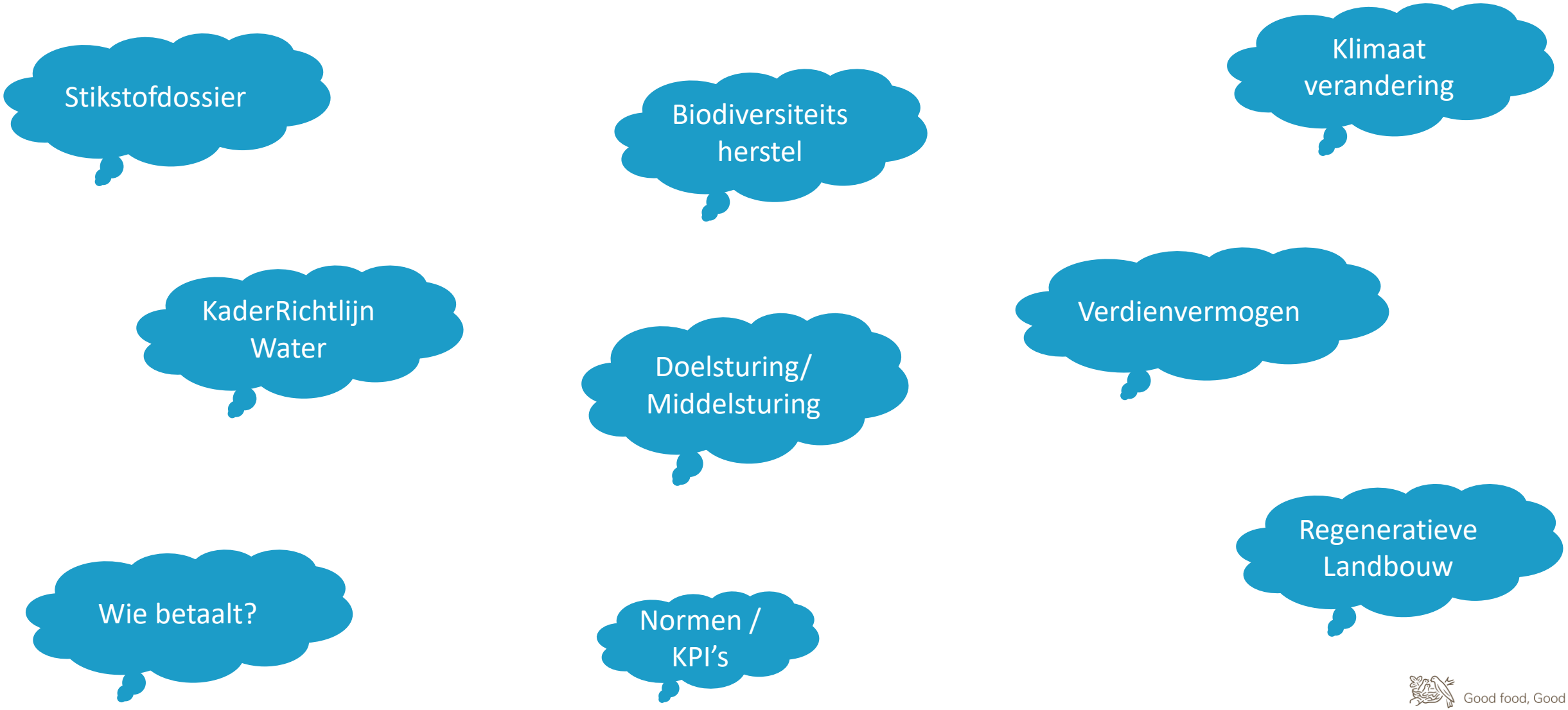
Generation ReGeneration

Natuurinclusieve landbouw versus Regeneratieve landbouw: wat kunnen we met elkaar betekenen?



Klaas Cuperus
Sustainability manager Nestlé Nederland
Partnerbijeenkomst PNLG II
12 november 2026

Grote uitdagingen, veel meningen: we moeten het gezamenlijk oplossen!



De historie van Nestlé



1867
Henri Nestlé invents his "*Farine Lactée*"

1866
George and Charles Page are founding the Anglo-Swiss Condensed Milk Company

1905
Fusion with Nestlé and Anglo-Swiss Condensed Milk Company

1905 · 1929 · 1938 · 1947 · 1960s · 1970s · 1980s · 1986 · 1990s · 2000s · 2010 · 2011 · 2012 · 2015 · 2017 · 2018 · 2020 · 2021 · 2022 · 2023 · 2024

Nestlé in een oogopslag, 2025

Facts and figures | Nestlé Global

Providing safe, quality nutrition for

~160 years

2000 + Brands

worldwide

Around

270 000

employees

Number of countries we sell in

185

337 factories

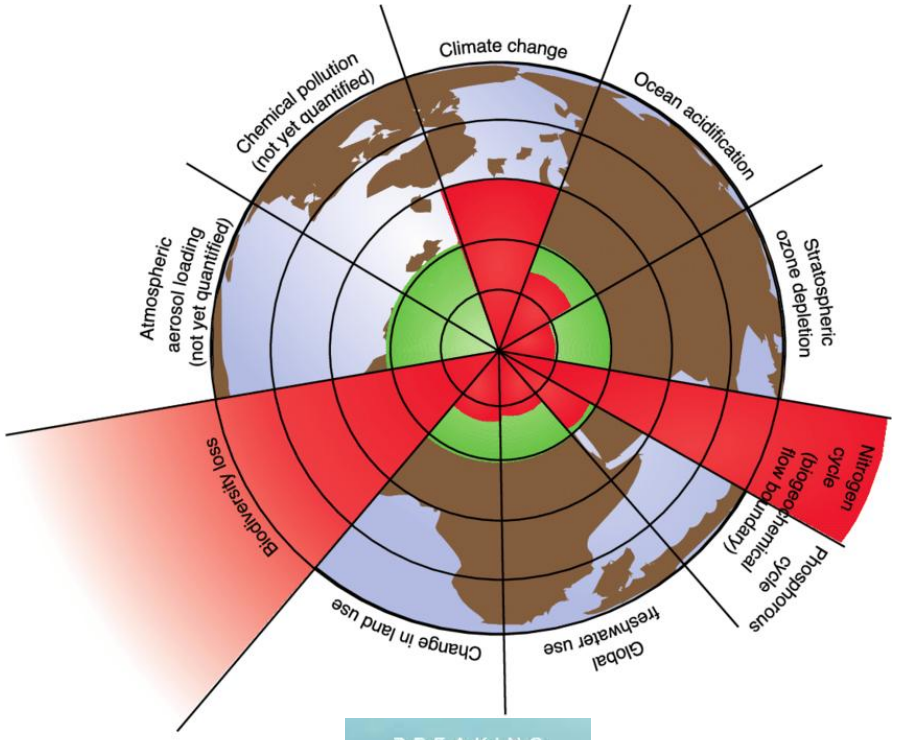
in 74 countries

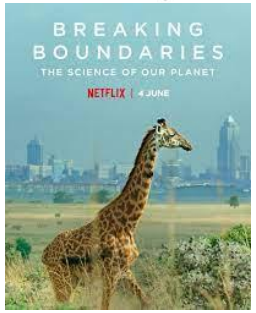
CHF 89.5 billion

Group sales in 2025

Nestlé Good food, Good life

4 prioriteiten voor de mensheid en voedselproductie: het bereiken van onomkeerbare kantelpunten











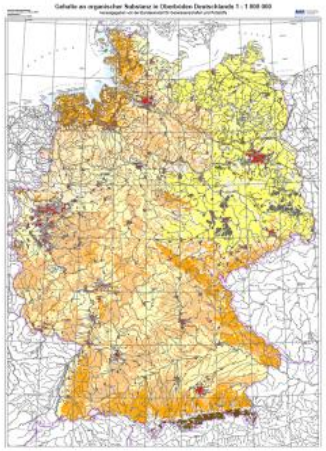


Source: Science based planetary boundaries (Johan Rockstrom)

Niet alleen aan de andere kant van de wereld

Bodem

Soil organic matter is a major concern supporting need for regeneration

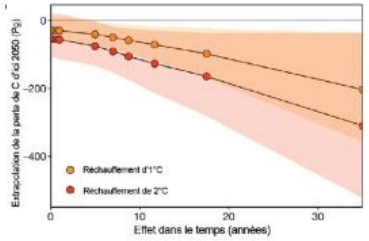


... soils have become one of the most vulnerable resources in the world. Soils are a major carbon reservoir .... FAO 2017



Figure 1. Carte des stocks de C organique des sols français (en tC/ha) sur les 30 premiers centimètres de sol (données GIS Sol)

Carbon stocks in soils Germany & France



FAO – forecasted evolution of C losses in soils



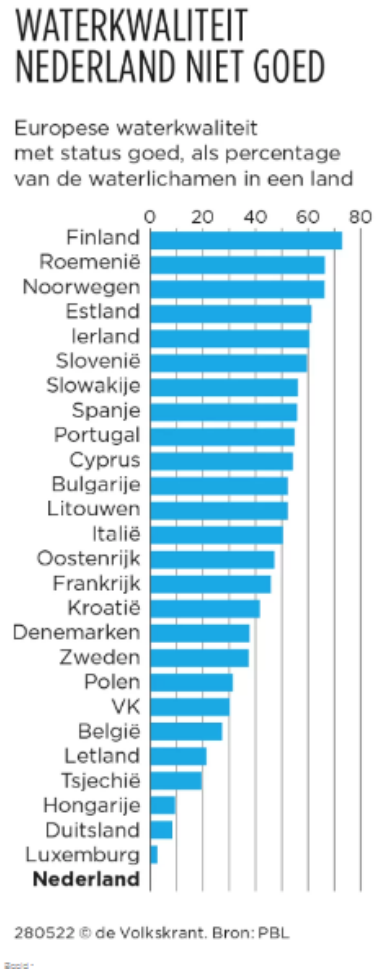
Good food, Good life

Biodiversiteit

Maandag 12 juli 2021 | Het laatste nieuws het eerst op NU.nl



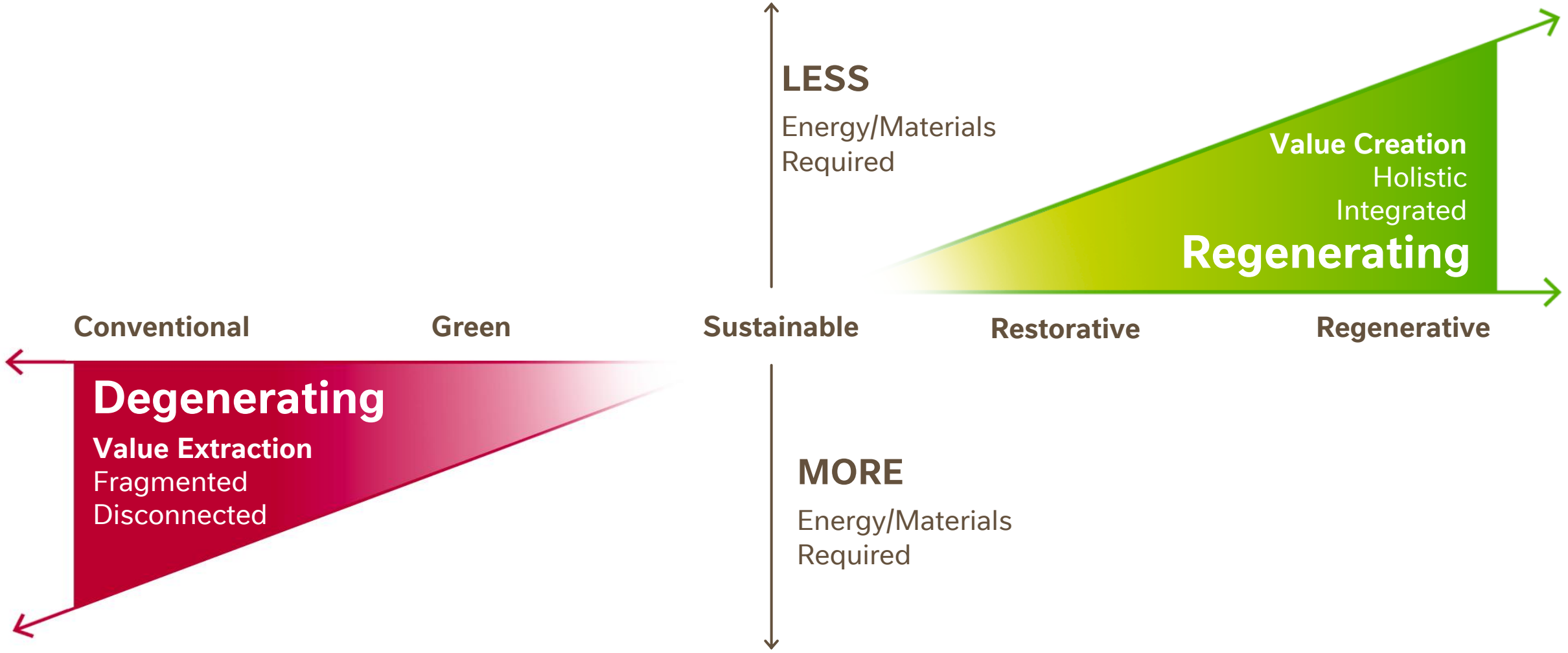
Water



- opwarming van de aarde,
- bodem- en waterkwaliteit en
- biodiversiteitsverlies

zijn ook van toepassing op Europa en Nederland

Andere koers, verder dan ‘sustainability’, van degeneratie naar regeneratie: herstellen en opnieuw opbouwen



Nestlé Good food, Good life

Een verantwoordelijkheid van ons allemaal, inclusief Nestlé



Good food, Good life

... if not us, whom?

... if not now, when?

NESTLÉ'S NET ZERO ROADMAP

Our path to regeneration for future generations

Solving the problem means identifying the problem. We found Nestlé emitted 92 million tonnes of greenhouse gas emissions in 2018*. Now we know the extent, we know the road ahead.

*Total GHG emissions were 113 million tonnes (CO_2 equivalent) in 2018, 92 of which are in scope of our UN 1.5°C pledge.

Companies and their emissions grow over time. That's why we're promising to be net zero based on our 2018 baseline, no matter how much our company grows.

Path to zero emissions by 2050

Business as usual

Emissions by operation
(million tonnes of CO_2e, 2018)

65.6	Sourcing our ingredients
7.0	Manufacturing our products
11.0	Packaging our products
7.5	Managing logistics
0.8	Travel and employee commuting

Moving faster

We're excited to hit the soil running. We're accelerating our work in manufacturing, packaging and carbon-neutral brands. We're also investing CHF 1.2 billion to help spark regenerative agriculture across our supply chain, as part of a total investment of CHF 3.2 billion by 2025.

Our milestones

- 100% deforestation free for primary supply chains** by 2022
- 100% of our packaging recyclable or reusable by 2025
- Plant 20 million trees a year
- Switch our global car fleet to lower emission options by 2022
- 100% certified sustainable cocoa and coffee by 2025
- 100% certified sustainable palm oil by end of 2023
- Source 20% of key ingredients through regenerative agricultural methods by 2025
- 100% sourced renewable electricity in all our sites by 2025
- Cut virgin plastic in our packaging by a third by 2025

By 2025, we will reduce our emissions by 20%

**Scaling up

Further down the greener path, we will invest in new technologies and fundamental changes to our products and businesses around the globe.

- Use more renewable thermal energy in our manufacturing
- Plant 200 million trees by 2030
- Source 50% of key ingredients through regenerative agricultural methods by 2030

By 2030, we will reduce our emissions by 50%

Delivering our promise

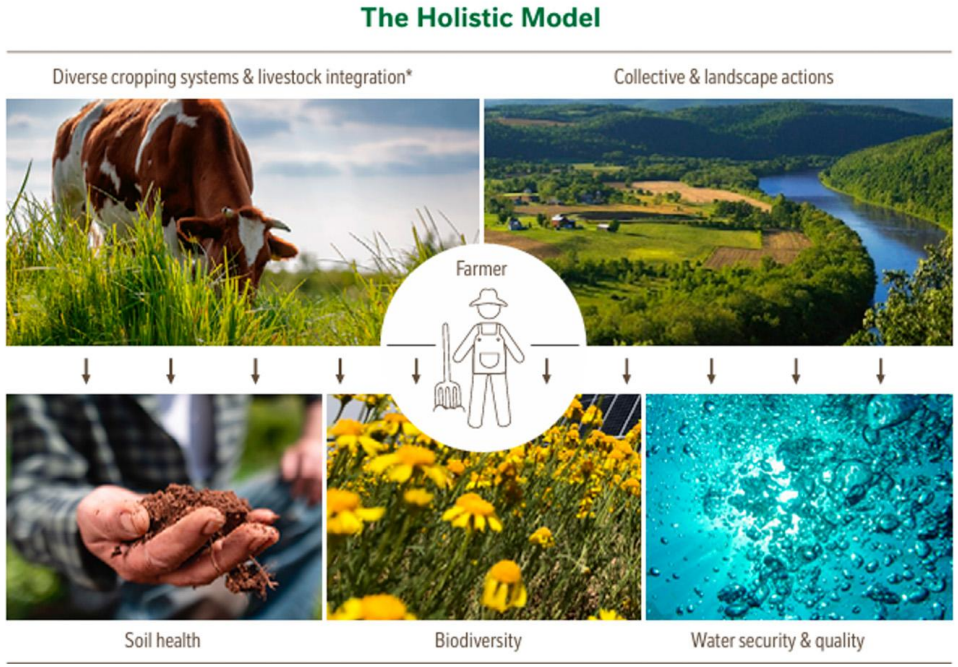
Advanced agricultural techniques will deliver a regenerative food system at scale, supported by zero emission logistics and company operations. We will balance any remaining emissions through high-quality natural climate solutions that benefit people and the planet.

By 2050, we will reach net zero

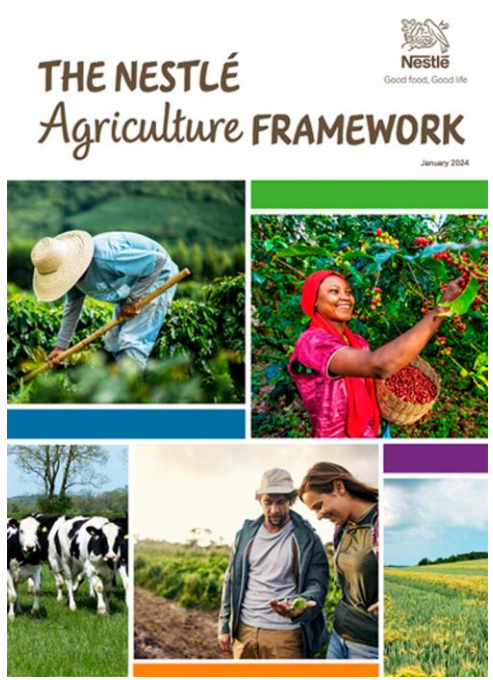
**Scope: Direct supplies of palm oil, pulp and paper, soya, meat and sugar.

2018 2021 2025 2030 2050

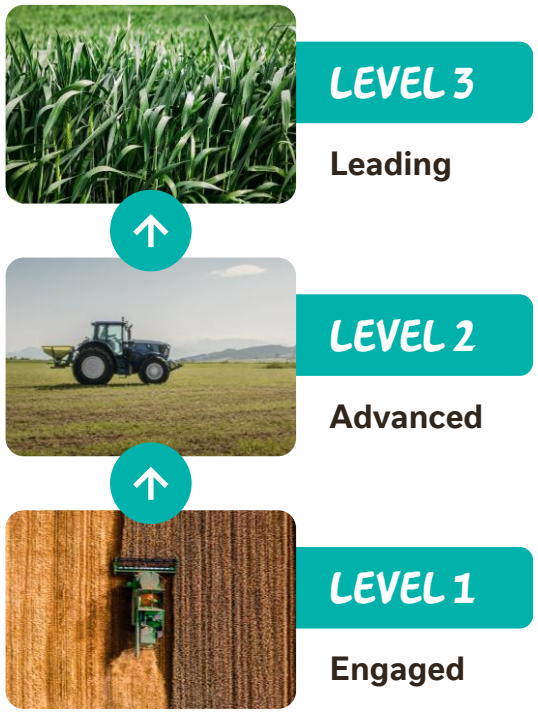
Nestlé’s ‘Regeneratieve Landbouw’ Model



Nestlé Agriculture Holistic model



Farm Assessment Tools (FAT) to assess the maturity level of regenerative agriculture implementation and the support that farmers need during this process



Farm maturity level

Regeneratieve landbouw praktijken

HOLISTIC APPROACH: Each practice can benefit several resources

Impact: • Minor •• Moderate ••• Major	Soil	Water	Biodiversity	GHG mitigation
 Cover crops	•••	••	••	•••
 Diversified crop rotation	•••	—	•••	••
 Mulching & crop residues cover	•••	••	•	•••
 Minimum tillage	•••	••	••	•••
 Organic fertilizers	•••	•••	••	•••
 Integrated nutrient management	•••	•••	••	•••
 Irrigation technology	•	•••	—	•
 Riparian buffers	•••	•••	•••	•••
 Intercropping	•••	•	••	•
 Agroforestry & silvo-pastoral systems	•••	•	•••	•••
 Hedgerows & green buffers	•••	•	•••	•••
 Integrated pest management & bio-controls	••	•••	•••	—
 Precision farming	•	•••	••	••
 Manure storage & process	••	•••	—	•••
 Herd management	—	—	—	•••
 Integrated pasture management & grazing strategies	•••	••	•	•••

We adapt to local conditions and needs

a. Guiding principles

None of the 17 interventions described in the previous chapter should be considered as a universal must-do solution regardless of local conditions. In agriculture, one size does not fill all. However, a couple of generic principles do guide implementation strategies, to ensure projects are:

i. **Pragmatic and adjusted to local conditions:**
Agronomy is a location-based science, so solutions must be adapted to local situations and constraints. We aim not to exclude any locally relevant approaches, and value innovation and creativity.

ii. **Results-focused, driven by measurable outcomes:** Focusing on how we measure impact will help deliver more tangible outcomes, rather than simply pushing a standard set of practices regardless of local results.

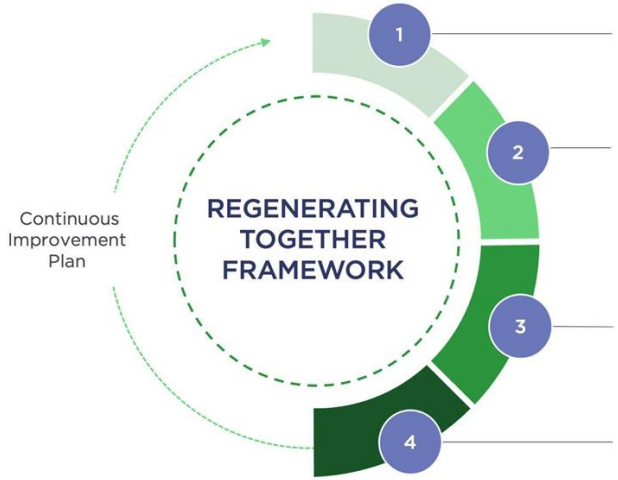
iii. **Beneficial to the farmers:**
The transition and risk-taking phase towards more regenerative outcomes must be dealt with carefully. Support may be needed if the transition initially creates risks or additional costs.

iv. **Collaborative and science-based:**
Localization of practices and implementation in collaboration with farmers and farmers' associations, local authorities, NGOs and national agriculture research institutes are key success factors.

v. **Carried out at landscape level wherever relevant:**
Individual farms are the building blocks of a regenerative food system. But interventions at landscape level are needed to help deliver additional impact and restore natural resources. This must be implemented by taking into account complex interactions across landscapes–from those taking place globally to more localized interactions affecting the use

the nestle agriculture framework

Internationale standaardisatie: SAI platform



Context analysis

gain an understanding of the environmental context and identify key risks for specific farm-or production-system

Outcome selection

priorities environmental outcomes most relevant to the specific farming

Practice adoption

guide context-appropriate on-farm actions to improve performance against prioritized outcomes

Monitor and assess the progress

Continually evaluate progress towards outcomes by tracking indicatorsto accurately monitor the long-term impact of regenerative

Re.Ge.NL naar rendabele regeneratieve landbouw

Good food, Good life

Van Goede naar Regeneratieve Landbouw Praktijken









Goede Landbouw Praktijken
- wat zijn de praktijken en hoe voer je ze uit?
- efficiencymogelijkheden
- hebben veel gebracht

Regeneratieve Landbouw Praktijken
- (inter)nationaal steeds vaker besproken, o.a.: **SAI-Platform** en **ReGeNL**

Kansen
- inspelen op deze ontwikkeling: landbouwpraktijken van de toekomst vormgeven
- integreren conventionele landbouw en natuurinclusieve landbouw praktijken? (bijvoorbeeld factsheets Weidevogels & Weidevogelbeheer)


Tomorrow's Dairy
Vreugdenhil
Dairy Foods
Nestlé
Tomorrow's Dairy
LET'S REDUCE OUR FOOTPRINT • TOMORROW'S DAIRY •

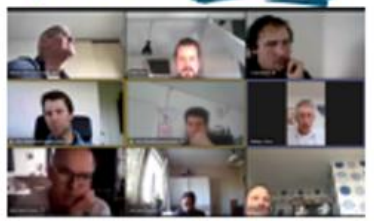
Tomorrow's Dairy:

Doel:

- 50% vermindering van broeikasgassen (2030 tov 2018),
- toepassen van regeneratieve landbouwprincipes:
  - Bodem -> OBI, bodemanalyse, profielkuil, visueel
  - Water -> BBWP
  - Biodiversiteit -> ANLb, BBM
- Verdienvermogen: incentive model, biodiversiteitsmonitor, rentekorting Rabobank

⇒ melkveehouder (~150) centraal

- Samen met WUR en PPP Agro Advies
- Samen met Erfbetreders
- Alle vormen van melkveehouderij



Optimalisatie – Reductie – Innovatie

Optimalisatie: veelal Goede Landbouw Praktijken => 5- 10% gemiddeld?

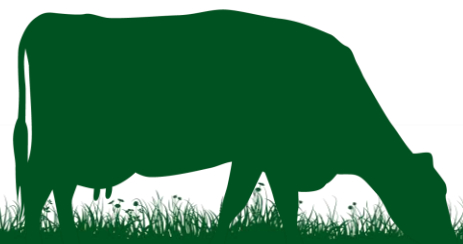
- Op het juiste moment en op de juiste manier oogsten
- Op de juiste manier bemesten
- Het juiste grassen/kruiden bestand
- Bodemkwaliteit, verdichting tegen gaan
- Beschikbaarheid voer, voerplekken, water, … in de stal
- Kwaliteit voer, selectie, …

Reductie:

- Zelfde voer met lagere footprint
- Rantsoen aanpassing, losse grondstoffen, bijproducten
- Kunstmest reductie bij grasklaver
- HVO diesel

Innovatie:

- Mest bewerking
- Voeradditieven (bijv. Bovaer)





Is doelsturing de heilige graal?

Doelsturing
- ondernemers krijgen ruimte om op prestaties te sturen
- overheid moet naleving van milieu- en natuurwetgeving (Nitraat-, Vogel- en Habitatrichtlijn, Kaderrichtlijn Water) kunnen borgen

Middelsturing
- krijgt negatieve aandacht: is dit terecht?
- zeker, maar er is niks mis met een mate van middelsturing (bijvoorbeeld vanggewassen, regels tav bemesting)

Niet zwart/wit: doelsturing icm **middelsturing** is waarschijnlijk de beste optie

Bij doelsturing komt meer kijken dan je nu misschien denkt!

Belangrijk: doel + sturing geven
- 12.500 ondernemers zelf laten bepalen…?
- **gestructureerde, systematische aanpak** op basis van **principes**
- afhankelijk van **context** andere uitkomst, normen en (k)pi's
- **eindigen met kpi's** in plaats van ermee beginnen



Kwaliteitsmanagement en de melkveehouderij

Inspiratie uit levensmiddelenindustrie? HACCP-principes + GMP => hygiënecode

Specificatie: wat willen/moeten we bereiken?
- wetgeving
- maatschappelijke wens
- (ondernemers wensen)

Gestructureerde, systematische aanpak
- input voor context specifieke doelsturing op:
  - **gebiedsniveau** (biodiversiteit, ruimtelijke ordening, … in een gebied) en
  - **bedrijfsniveau** (normen voor verschillende bedrijfsvormen in eenzelfde gebied)

Goede / Regeneratieve Landbouw Praktijken
- Als basisvoorwaardenprogramma en input voor generieke middelsturing

Monitoren
- van condities en resultaten voor de boer.
- Tevens voor borging richting een toezichthouder

Herstelkosten en onderhoudskosten
- Onderscheid overheid / maatschappij en private partijen?

RICHTLIJN 2000/60/EG VAN HET EUROPEES PARLEMENT EN DE RAAD
van 23 oktober 2000
tot vaststelling van een kader voor communautaire maatregelen betreffende het waterbeleid
(PB L 327 van 22.12.2000, blz. 1)



Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

Ruimtelijke Ordening

SAMEN VOOR BIODIVERSITEIT

Basiskwaliteit Natuur

Wat is er nodig om uit de impasse te komen?

Succesvolle doelsturing:

1. Doel: wat is het doel, op basis van een duidelijke specificatie
2. Sturing: gestructureerde, systematische aanpak, principes, resulterend in context specifieke normen, kpi’s en monitoring
3. Onderscheid herstel- en onderhoudskosten, allocatie publieke en private kosten
4. Ondersteunt door beperkte Middelsturing: Goede/Regeneratieve LandbouwPraktijken als basisvoorwaardeprogramma
5. Inspiratie uit levensmiddelenindustrie? HACCP + GMP

Onze oproep: samen één systematiek voor landbouw in Nederland

Eén gezamenlijke systematiek voor landbouw in Nederland.

Gezamenlijk, met een belangrijke rol voor boerenorganisaties, wij ondersteunen met onze kennis van systematiek.

Natuurinclusieve en regeneratieve landbouw: verschillende vertrekpunten, een gezamenlijke ambitie

Analyse van Co-Pilot:

Natuurinclusieve en regeneratieve landbouw hebben grotendeels dezelfde ambities, maar verschillen in hun vertrekpunt, prioriteiten en manier van organiseren.

Natuurinclusieve landbouw richt zich sterk op het versterken van natuur en biodiversiteit binnen het agrarische landschap.

Regeneratieve landbouw, zoals Nestlé die toepast, richt zich op het herstel van bodem, water en biodiversiteit, gecombineerd met klimaatdoelstellingen en een toekomstbestendige voedselproductie.

Beide benaderingen erkennen dat de boer een centrale rol speelt en dat een gezond verdienmodel noodzakelijk is.

Hoe kunnen we de krachten bundelen om de transitie te versnellen?

Together we can!

